

0- 792732

На правах рукописи

*А. Мифтахов*

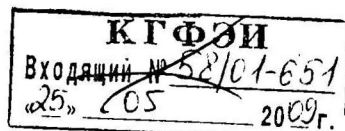
МИФТАХОВ АЛЬБЕРТ НИАЗОВИЧ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА

Специальность 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством» (управление инновациями и инвестиционной  
деятельностью)

Автореферат  
диссертации на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук

Казань – 2009



Диссертация выполнена на кафедре экономики в ГОУ ВПО  
«Казанский государственный технологический университет»

Научный руководитель: доктор экономических наук,  
профессор  
Авилова Вилора Вадимовна

Официальные оппоненты: доктор экономических наук,  
профессор  
Мельник Александр Николаевич  
доктор экономических наук,  
профессор  
Абдуллина Сапе Нури

Ведущая организация: ГОУ ВПО «Казанский  
государственный технический  
университет им. А.Н.Туполева»

Защита состоится «26» июня 2009 г. в <sup>12<sup>00</sup></sup> часов на заседании  
объединенного диссертационного совета ДМ 212.080.08 при  
ГОУ ВПО «Казанский государственный технологический  
университет» по адресу: 420015, Республика Татарстан, г.  
Казань, ул. К.Маркса, д.68, зал заседаний Ученого совета.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ГОУ ВПО  
«КГТУ».

Автореферат разослан «23» мая 2009 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
к.э.н., доцент

НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КГТУ



0000712639

Морозов А. В.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.**

Система государственного управления и регулирования инвестиционной и инновационной деятельности за годы рыночных реформ претерпела значительные изменения, столкнувшись не только с такими серьезными проблемами, как резкое снижение объемов производства, капитального строительства, инвестиций, отток капитала из страны, но и с еще более важной проблемой – сокращением масштабов инновационной деятельности, которая в значительной степени определяет стратегические перспективы и приоритеты развития. Так, в России с 1990 года численность персонала, занятого исследованиями и разработками, сократилась с 1,9 млн. до 801 тыс. человек в 2007 г., число организаций, выполняющих исследования и разработки, снижается, импорт технологий и услуг технического характера в 2007 году в 2,2 раза превышал экспорт, а сырьевая направленность товарной структуры экспорта продолжает сохраняться и на протяжении последних лет. В условиях современного финансового кризиса данные проблемы будут выражаться в еще более противоречивой и острой форме. В целях комплексного решения обозначенных проблем, а также усиления инвестиционно-инновационной составляющей экономического роста необходимы новые подходы к управлению и государственному регулированию инвестиционного развития отраслевых промышленных систем. В настоящее время обеспечение конкурентоспособности наукоемких производств в долгосрочной перспективе требует использования действенных инструментов реализации стратегических инновационно ориентированных программ кластерной модели развития промышленности российских регионов.

Конкурентоспособность страны, региона, любой территории определяется двумя основными факторами. Во-первых, ресурсным потенциалом и эффективностью его использования, а во-вторых, эффективностью системы государственного регулирования инвестиционных потоков. Несмотря на богатый ресурсный потенциал, Россия занимает позицию аутсайдера в международном рейтинге конкурентоспособности. В значительной степени это объясняется тем, что промышленный сектор экономики российских регионов характеризуется наличием сложных общих проблем, среди которых, прежде всего, следует отметить следующие:

- 1) несбалансированность организационно-экономической структуры промышленности, наличие организационных, социальных, экономических диспропорций;
- 2) низкая эффективность работы промышленного сектора, выраженная в недостаточно высоком уровне производительности труда и

рентабельности;

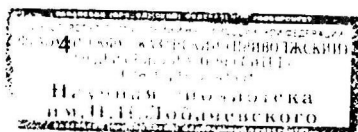
3) долгосрочное инвестирование в регионах продолжает сдерживаться высокими рисками и неприемлемой для большинства промышленных предприятий стоимостью кредитных ресурсов, а при достигнутых значениях износа и прогрессирующем процессе старения основных производственных фондов рассчитывать на увеличение темпов прироста ВРП нельзя в силу того, что утрачивается база роста;

4) отсутствие прогрессивных организационно-экономических форм взаимодействия хозяйствующих субъектов. Речь идет, прежде всего, о развитии кластеров и отраслевых субкластеров.

Решение данных проблем требует совершенствования форм государственного регулирования инвестиционной деятельности и соответствующего методического инструментария оценки социально-экономической эффективности организационно-экономических мер государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности.

Интерес к исследуемой проблеме вызван еще и тем, что в настоящее время наблюдается новый этап в развитии системы государственного регулирования инвестиционной деятельности. В определенной степени это обусловлено мировым финансовым кризисом. Поскольку в условиях, когда сумма внешнего корпоративного долга России превысила в десятки раз величину внешнего государственного долга, при этом использование корпоративной стратегии рефинансирования долгов становится затруднительным, государство вынуждено искать новые подходы и формы поддержки и регулирования деятельности, прежде всего, наукоемких и стратегически значимых отраслей промышленности. Кроме того, новый этап в развитии системы государственного регулирования инвестиционно-инновационной деятельности связан с принятием закона «Об особых экономических зонах» и внесением соответствующих поправок в налоговый кодекс, а также с развитием объектов региональной инновационной инфраструктуры – технопарков (КИП «Мастер», «Идея» и др.), венчурных фондов и т.д. Все это требует рассмотрения новых подходов к исследованию проблем государственного регулирования инвестиционной деятельности и разработки методик, позволяющих оценить социально-экономическую эффективность, а также определить основные направления качественного ее улучшения. В этой связи тема диссертационного исследования является актуальной и своевременной.

Одной из наукоемких и стратегически значимых отраслей российской промышленности является отрасль машиностроения. От динамики развития машиностроения и прогрессивных качественных и количественных изменений в его структуре зависит достижение





необходимого роста производства и повышение его конкурентоспособности за счет выхода на более высокий технико-технологический уровень развития. Однако на данный момент остается нерешенным целый ряд проблем, связанных с инвестиционной деятельностью, развитием кластерной модели организации отрасли машиностроения, с формированием инновационной направленности его развития. Нет единого мнения о содержании системы государственного управления и регулирования, его механизмах и, как следствие, о способах оценки эффективности форм государственного регулирования инвестиционной деятельности, используемых в настоящее время.

Отсутствие комплексного решения обозначенных проблем приводит к невыполнению стратегических программ регионального развития, снижению темпов роста наукоемких отраслей промышленности.

Таким образом, проблема формирования эффективной системы государственного управления и регулирования инвестиционной деятельности предприятий машиностроительного кластера, позволяющего генерировать, воспроизводить и использовать научно-технические инновации для ускорения темпов социально-экономического развития в российских регионах, в настоящее время приобретает особую значимость. Все это позволяет говорить об актуальности избранной темы диссертационного исследования.

#### **Степень разработанности проблемы.**

Вопросы государственного регулирования инвестиционной деятельности не являются новыми и в целом достаточно хорошо проработаны как отечественными, так и зарубежными учеными. Так, проблемам государственного участия в регулировании важнейших социально-экономических процессов, в том числе и инвестиционной деятельности, посвящены труды Ж.Б. Сея, Дж. Кейнса, Дж.Б. Кларка, М. Фридмана, А. Маршала, Д. Ю. Стиглица, М. Портера, Р. Харрод, И. Шумпетера. Значительный вклад в исследование проблемы государственного регулирования инвестиционного процесса внесли Абдуллина С.Н., Авилова В.В., С.Ю. Глазьев, Я. Корнаи, Н.Д. Кондратьева Б.С. Кузнец, Н. Кузык, Пешков Г.Ф., Сафиуллин М.Р., Семенов Г.В., Татаркин А.И. и др.

Существенный вклад в разработку концепции государственной инвестиционной и структурной политики внес. Ю.В. Яременко. Реформы, по его мнению, должны быть в первую очередь не рыночными, а структурными, плановыми, осуществляемыми с сохранением основных рычагов государственного управления экономикой. Дифференциацию российских регионов по уровню инвестиционной привлекательности рассматривали В. А. Май, О. В. Кузнецова, Е.В. Коровин, А.В. Бандурин.

Некоторые решения проблем, связанных с повышением инвестиционной активности в промышленности, предложены в работах Н. Я. Калужновой, М. В. Николаева, Ю. К. Перского, А. Р. Шарапова, А. И. Шинкевича.

Вместе с тем, несмотря на столь значительное число работ и многообразие направлений исследований, отсутствует единое целостное представление о принципах определения инвестиционных приоритетов в промышленности, о системе государственного регулирования инвестиционной деятельности в условиях российской экономики, которое позволило бы решить ряд актуальных социально-экономических задач через оптимизацию форм и методов данного регулирования. Актуальным является также моделирование системы индикаторов качественной оценки эффективности тех или иных мер организационно-экономического воздействия государства на инвестиционный процесс. Требуется научное обоснование практической реализации мер по формированию и проведению эффективной инвестиционной политики на уровне региона, учитывающей и согласующей государственные экономические интересы с интересами стратегических инвесторов и бизнес-структур. Недостаточная разработанность указанных проблем, теоретическая и практическая значимость их решения определили выбор темы диссертационного исследования, его цели и задачи.

#### **Цель и задачи исследования.**

Цель диссертационного исследования – уточнение теоретических подходов к государственному регулированию инвестиционной деятельности промышленных предприятий, системы индикаторов и методических приемов комплексной оценки инвестиционной привлекательности предприятий машиностроительного кластера, а также разработка рекомендаций по совершенствованию системы государственного регулирования инвестиционной деятельности в условиях инновационного развития экономики.

В свою очередь, достижение поставленной цели диссертационного исследования предполагает решение следующих задач:

- исследовать концептуальные подходы системы государственного регулирования инвестиционной деятельности предприятий машиностроительного кластера и уточнить ряд понятий и дефиниций, необходимых для исследования избранной проблемы;
- изучить современное состояние системы государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности и предложить основные направления совершенствования форм, методов и инструментов регулирования инвестиционной деятельности в условиях инновационного развития экономики;

— сформировать систему индикаторов оценки инвестиционных процессов в регионе, отражающих эффективность используемых форм и методов государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности;

— разработать методику оценки инвестиционной привлекательности предприятий машиностроительного кластера, включив индикаторы приоритетности государственной поддержки инвестиционных проектов предприятий машиностроительного кластера;

— разработать структурную модель межрегионального субкластера компрессоростроения, повышающую эффективность его функционирования;

— разработать практические рекомендации по использованию кластерного подхода в процессе государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности Республики Татарстан.

**Объектом исследования** диссертационной работы является система государственного регулирования инвестиционной деятельности в компрессоростроении и машиностроении Республики Татарстан.

**Предметом исследования** является система организационно-экономических отношений, возникающих в процессе государственного регулирования инвестиционной деятельности хозяйствующих субъектов в отрасли машиностроения Республики Татарстан.

**Теоретической и методологической основой** послужили теоретические и прикладные исследования зарубежных и отечественных ученых по вопросам теории организации и проблемам управления развитием промышленности, государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности, активизации инвестиционных процессов, а также материалы периодической печати и научных конференций. В процессе исследования применялись такие общенаучные методы познания, как анализ и синтез, системный анализ, структурный анализ, сравнение изучаемых показателей, приемы группировки и обобщения. В качестве важнейшего инструментария количественного анализа использовались статистические и экономико-математические методы.

**Информационную базу** исследования составили данные Российской статистической службы, аналитические материалы государственных органов и научных центров РФ и РТ, Центра экономических и социальных исследований при Кабинете Министров РТ, научных журналов и периодической печати, электронных научных изданий, справочников, обзоров и первичных материалов хозяйственной деятельности предприятий машиностроительного кластера Республики Татарстан, исследовательские и аналитические материалы, нормативные

акты РФ и РТ по вопросам экономики, а также данные по теме диссертации, имеющиеся в глобальной информационной сети «Интернет». Методическая схема диссертационного исследования представлена на рис.1.

**Соответствие содержания диссертации избранной специальности.** Работа выполнена в соответствии с п. 4.16 – Разработка стратегии и концептуальных положений перспективной инвестиционной политики с учетом накопленного научного и мирового опыта в целях экономического роста и повышения эффективности экономических систем, п. 4.23. Развитие форм государственного регулирования и методов экономического, финансового и налогового стимулирования инвестиционной деятельности, Паспорта специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью).

**Научная новизна диссертационного исследования** состоит в углублении концептуальных представлений о роли, формах и методах государственного регулирования инвестиционной деятельности в процессе управления инновационным развитием машиностроительного кластера региона, а также в уточнении системы индикаторов и методических приемов комплексной оценки инвестиционной привлекательности предприятий машиностроительного кластера и разработке рекомендаций по совершенствованию государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности.

**К числу основных результатов, определяющих научную новизну диссертационного исследования и выносимых на защиту, относятся следующие:**

- даны авторские определения кластера и субкластера, выделены следующие признаки межрегионального экспортоориентированного субкластера: новое качество связей (использование промежуточных (между рыночной и административной) - контрактных организационно-экономических форм взаимодействия хозяйствующих субъектов); синхронное развитие и технико-технологическое перевооружение производств; активное использование объектов инновационной, производственной, транспортной, инфокоммуникационной инфраструктуры; интенсивное развитие малого и среднего бизнеса в рамках организационных производственных сетей;
- обоснованы организационные и стимулирующие формы государственного регулирования, направленные на формирование и развитие субкластера компрессоростроения, что позволяет оптимизировать координационные и организационно-экономические связи между его участниками и усиливает инновационную составляющую его развития;
- сформирована система индикаторов оценки инвестиционных

процессов в регионе (отражающих эффективность используемых форм и методов государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности), включающая наряду с количественными (объем и динамика отечественных и иностранных инвестиций), качественные показатели, характеризующие структуру и эффективность инвестиций по макро- и микро-отраслевому признакам, по организационному признаку финансирования, по сферам деятельности и по функциональной направленности;

- разработана методика оценки инвестиционной привлекательности предприятий машиностроительного кластера, с учетом индикаторов приоритетности государственной поддержки инвестиционных проектов предприятий (производственной и инновационной конкурентоспособности, коммерческой эффективности, определяемые на основе стратегического матричного анализа с использованием показателей добавленной стоимости, производительности труда, уровня инвестиционной и инновационной активности и др.);

- разработана организационно-структурная модель межрегионального субкластера компрессоростроения, оптимизирующая товарно-сырьевые, технологические и экономические и др. кооперационные связи участников субкластера, взаимодополняющих и усиливающих конкурентные преимущества друг друга;

- на основе анализа специфики государственного регулирования инвестиционной деятельности в регионе (цикличность, повышение степени патернализма, концентрация инвестиционных потоков в определенных группах отраслей) в целях перехода к экономике кластерного типа предложен кластерный подход к регулированию инвестиционной деятельности, предполагающий формирование гибкой сетевой структуры промышленности региона, использование программно-целевых и матричных методов управления.

**Личный вклад автора** в получение научных результатов состоит в следующем:

- осуществлена систематизация и обобщение концептуальных подходов к оценке роли системы государственного регулирования инвестиционной деятельности промышленных предприятий, в системе выделены вертикальное многоуровневое регулирование, так и горизонтальные координационные связи хозяйствующих субъектов;

- исследована характеристика различных форм и методов государственного регулирования инвестиционной деятельности рыночных субъектов, что позволило выделить ограничения их применения и сделать рекомендации о смене приоритетов государственной поддержки в пользу высокотехнологичных отраслей, обеспечивающих повышение уровня

жизни населения, а также о необходимости использования ценовых сигналов и другой статистической информации в процессе регулирования инвестиций;

- разработаны индикаторы производственной и инновационной конкурентоспособности, а также коммерческой эффективности деятельности предприятий машиностроительного кластера, использование которых позволит комплексно оценить инвестиционную привлекательность предприятий с учетом приоритетности государственной поддержки;

- разработана организационно-структурная модель межрегионального экспорто-ориентированного отраслевого субкластера компрессоростроения;

- выделены основные этапы разработки инвестиционной стратегии развития машиностроительного кластера;

- разработана модель стратегического государственного управления инвестиционной деятельностью в регионе на основе кластеризации промышленного сектора региональной хозяйственной системы.

**Теоретическая значимость** диссертационного исследования состоит в уточнении ряда научных категорий и обобщении подходов к исследованию системы государственного регулирования инвестиционной деятельности, систематизации методов государственного регулирования, а также в углублении концептуальных представлений о роли государства в регулировании инвестиционных процессов в условиях инновационного развития экономики региона.

**Практическая значимость** выводов и результатов диссертационного исследования заключается в их апробации в деятельности предприятия компрессоростроения Республики Татарстан - ОАО «Казанькомпрессормаш», а также в доведении теоретических положений до уровня практических рекомендаций по совершенствованию системы государственного регулирования инвестиционной деятельности предприятий машиностроительного кластера, к числу которых следует отнести:

- предложен алгоритм разработки инвестиционной стратегии развития машиностроительного кластера, учитывающий специфику отрасли и приоритеты государственного регулирования;

- предложено использовать индикаторы производственной и инновационной конкурентоспособности, а также коммерческой эффективности деятельности предприятий машиностроительного кластера при принятии решений о государственной поддержке инвестиций;

- разработана модель стратегического государственного управления инвестиционной деятельностью в регионе на основе

кластеризации промышленного сектора региональной хозяйственной системы.

Сформулированные выводы и результаты исследования могут быть использованы в процессе разработки программных документов инвестиционного развития машиностроительного кластера, в качестве основы для дальнейшей научной разработки проблем, связанных с повышением эффективности государственного регулирования инновационных процессов в регионе. Материалы диссертации могут быть использованы в учебном процессе для преподавания соответствующих тем дисциплин «Региональная экономика», «Государственное регулирование экономики», «Экономика отрасли» и ряда других.

#### **Апробация результатов исследования**

Основные положения диссертационного исследования докладывались автором на международных, всероссийских, республиканских, межвузовских конференциях и семинарах. В том числе результаты обсуждались на V Республиканская научно-практическая конференция молодых ученых и специалистов «Наука. Инновации. Бизнес». (Казань, 2005 г), на международной научно-практической конференции «Маркетинг и общество» (Казань, 2006 г.), на научно-практической конференции студентов и молодых ученых Казанского государственного технологического университета «Дни науки» (Казань, 2007 г.) и итоговых научно-практических конференциях КГТУ.

Результаты исследования используются в практической деятельности ОАО «Казанькмпрессормаш».

Содержание и результаты диссертационного исследования достаточно полно и своевременно опубликованы, в том числе в рекомендованном ВАК журнале «Вестник Казанского технологического университета».

Всего по теме диссертации опубликовано девять работ общим объемом 2,8 п. л.

#### **Объем, структура и содержание работы**

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и приложения, изложена на 182 страницах. Список использованной литературы содержит 175 наименований работ отечественных и зарубежных авторов.

#### **Основное содержание и структура диссертационной работы**

Во введении раскрыта актуальность темы исследования, сформулированы цель, задачи, предмет, объект и методологическая основа исследования, охарактеризована значимость полученных научных результатов.

В первой главе диссертации «Теоретико – методологические подходы к исследованию государственного регулирования инвестиционной деятельности» раскрыто содержание основных понятий изучаемой проблемы, систематизированы организационно-экономические формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности. Кроме того, рассмотрены особенности формирования инвестиционной стратегии развития машиностроительного кластера на современном этапе развития с учетом действующей институционально-правовой базы инвестиционной деятельности промышленных предприятий.

Во второй главе диссертации «Анализ инвестиционной деятельности машиностроительного кластера и оценка его инвестиционной привлекательности на примере предприятий компрессоростроения» проведены анализ и оценка инвестиционной деятельности и инвестиционной привлекательности предприятий машиностроения, а также предложена методика формирования инвестиционной стратегии развития машиностроительного кластера, апробированная на предприятии ОАО «Казанькомпрессормаш».

В третьей главе диссертации «Совершенствование механизма государственного регулирования инвестиционной деятельности» предложен механизм создания отраслевого субкластера компрессоростроения в Республике Татарстан, а также предложена модель стратегического управления инвестиционной деятельностью в регионе на основе кластеризации промышленности.

В заключении сформулированы основные выводы по результатам исследования.

**Положения и результаты диссертационной работы,  
выносимые на защиту и определяющие ее научную новизну и  
практическую значимость**

1. Даны авторские определения кластера и субкластера, учитывающие признаки межрегионального экспорто-ориентированного субкластера, к которым относятся следующие: новое качество связей (использование промежуточных (между рыночной и административной) - контрактных организационно-экономических форм взаимодействия хозяйствующих субъектов); синхронное развитие и технико-технологическое перевооружение производств; активное использование объектов инновационной, производственной, транспортной, инфокоммуникационной инфраструктуры; интенсивное развитие малого и среднего бизнеса в рамках организационных производственных сетей.

Кластер представляет собой группу географически локализованных взаимосвязанных компаний, поставщиков оборудования,



комплекующих, специализированных услуг, инфраструктуры, научно-исследовательских институтов, вузов и других организаций, взаимодопляющих друг друга и усиливающих конкурентные преимущества отдельных компаний и кластера в целом. Отличительной чертой кластера является сетевая структура, высокий уровень кооперации и взаимодействия производственных, сервисных, финансовых, инновационных структур. Как свидетельствует международная практика (Австрия, Словения, Финляндия и пр.), кластеры могут формироваться с классической «ядерной» структурой и «двухполюсной» - когда развиваются субкластеры, производящие продукцию для ядерных предприятий кластера. Под субкластером понимается небольшая группа предприятий, связанных между собой технологическими, информационными, сырьевыми и др. поставками, тесно взаимодействующая с инновационными и рыночными институтами развития, а также с потребителями и государственными органами власти. Например, в автомобильном кластере развивается субкластер автокомпонентов. Если рассматривать компрессоростроение, то основная продукция реализуется в отрасли нефтепереработки, химии и нефтехимии, нефтегазодобычи. Поэтому субкластер компрессоростроения имеет межотраслевой характер. Основными признаками межрегионального экспортоориентированного субкластера компрессоростроения являются: новое качество связей (использование промежуточных (между рыночной и административной) - контрактных организационно-экономических форм взаимодействия хозяйствующих субъектов); синхронное развитие и технико-технологическое перевооружение производств; активное использование объектов инновационной, производственной, транспортной, инфокоммуникационной инфраструктуры; интенсивное развитие малого и среднего бизнеса в рамках организационных производственных сетей.

Государственное регулирование инвестиционной деятельности характеризуется определенной цикличностью. В условиях обострения структурных диспропорций, асимметрии территориального развития роль государства возрастает, а при переходе к устойчивой динамике экономического роста — несколько снижается. Одновременно осуществляется переход от преимущественного использования открытых форм поддержки инвестиционной деятельности хозяйствующих субъектов к более эффективным скрытым формам (косвенные методы регулирования, например, таможенные пошлины). В настоящее время в условиях кризиса особенно актуальными методами государственного регулирования инвестиционной деятельности становятся дифференциация налогообложения, таможенная политика, инфраструктурная поддержка реализации проектов (технопарки, венчурные фонды, транспортно-

логистическая инфраструктура), а также прямая государственная финансовая поддержка.

Обобщение и систематизация различных подходов к исследованию системы государственного управления и регулирования инвестиционной деятельности, позволило уточнить сущность понятий «государственное управление» и «государственное регулирование инвестиционной деятельности». Так, государственное управление инвестиционной деятельностью, по нашему мнению, представляет собой процесс государственного вмешательства в деятельность хозяйствующих субъектов посредством трех основных форм: организация, стимулирование и регулирование. При этом основной целью государственного управления инвестиционной деятельностью является обеспечение устойчивого развития региональных промышленных систем, создание условий для эффективного инвестирования средств, определение стратегических ориентиров, направлений и приоритетов инвестирования. В условиях кризиса и дестабилизации региональных экономических систем, возникает необходимость активного государственного вмешательства в инвестиционные процессы, возрастает роль государственного регулирования инвестиционной деятельности, которое представляет собой систему организационно-экономических мер регулирующего воздействия на инвестиционный процесс и его участников, в целях стабилизации состояния экономики, адаптации и приспособления системы к изменениям внешней среды, обеспечения устойчивости экономического роста, рациональное использование и приумножение ресурсного потенциала. Можно выделить следующие виды государственного регулирования инвестиционной деятельности хозяйствующих субъектов: нормативно-законодательное, программно-целевое и финансовое. Формы государственного регулирования инвестиционной деятельности могут быть открытыми и скрытыми, и реализовываться через налоговый механизм, рыночный механизм и механизм координации. При этом под механизмом государственного регулирования инвестиционной деятельности понимается совокупность форм, методов и инструментов государственного воздействия на инвестиционную деятельность хозяйствующих субъектов. Основными элементами механизма государственного регулирования инвестиционной деятельности являются: инвестиционная политика, стратегическое инвестиционное планирование, координация инвестиционных процессов и контроль за движением инвестиционных потоков.

В процессе исследования инвестиционной деятельности хозяйствующих субъектов в разрезе административно-территориальных единиц выявлены определенные особенности инвестиционных процессов в Республике Татарстан. Так, значительная часть экономической,

инвестиционной деятельности имеет тенденцию концентрироваться вокруг крупных городов - промышленных центров, что отражено в таблице 1. В Республике Татарстан такими крупными промышленными центрами являются города Казань, Нижнекамск, Наб.Челны, Альметьевск, Зеленодольск. Следует отметить, что именно крупные промышленные центры региона обладают наиболее высоким потенциалом кластеризации.

Таблица 1 - Промышленные центры Республики Татарстан с высоким потенциалом кластеризации (2007 г.)

Административно-территориальная единица РТ	Территориальная структура постоянного населения. %	Территориальная структура основных фондов. %	Территориальная структура инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования. %	Территориальная структура ВРП. %
Всего, в т.ч.	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Казань	29,33%	27,81%	54,29%	30,26%
Альметьевск	4,06%	12,43%	11,31%	27,06%
Наб. Челны	13,57%	11,26%	3,43%	8,41%
Нижнекамск	6,00%	9,72%	8,97%	7,89%

В процессе диссертационного исследования была выявлена другая особенность инвестиционной деятельности в регионе, которая состоит в том, что часто различные отрасли группируются вместе, формируя локальные межотраслевые кластеры, которые необходимо поддерживать, так как они способствуют решению социально-экономических задач конкретных территорий. В настоящее время важнейшей представляется задача: обеспечить через государственное регулирование инвестиционной деятельности переход от концентрированной экономики к экономике распределенной, со специализированными отраслями и кластерами. Регион, характеризующийся наличием множества специализированных отраслей и кластеров, представляется более продуктивной организацией, чем регион, базирующийся на двух-трех диверсифицированных городах.

**2. Обоснованы организационные и стимулирующие формы государственного регулирования, направленные на формирование и развитие субкластера компрессоростроения, что позволяет оптимизировать координационные и организационно-экономические связи между его участниками и усиливает инновационную составляющую его развития.**

Динамичное социально-экономическое развитие Республики Татарстан требует не только больших объемов инвестиций, но и повышения качества процесса инвестирования, что находит отражение в

величине социального, экономического и бюджетного эффектов от инвестиций. По величине среднедушевых отечественных инвестиций республика занимает 18 место в РФ, на ее долю в 2007 г. приходилось 3,16 % от всего объема инвестиций в основной капитал. Тенденции инвестирования в экономику Татарстана аналогичны российским тенденциям, хотя в отдельные годы динамика инвестиций в регионе была более благоприятной. Тем не менее, отставание темпов инвестирования в республике в 2002-2004 гг. привело к тому, что величина инвестиций в 2006 г. составила около 48% от уровня 1990 г. Данный показатель соответствует среднероссийской ситуации

Таблица 2 - Структурная динамика распределения собственности в промышленном секторе Республики Татарстан (по данным Росстата)

Доля государства в уставном капитале предприятий, %	Годы	Промышленность	Электростанции	Топливно-энергетическая	Химия и нефтехимия	Машиностроение	Лесная	Строительная	Легкая	Пищевая
	2004	39,5	99,8	31,4	43,1	33,7	27,2	18,8	12,0	46,2
	2005	48,5	99,9	24,0	41,6	34,8	27,1	29,9	12,1	43,0
	2006	32,7	37,4	0,3	23,9	34,6	21,2	35,7	13,6	16,6
	2007	37,0	52,4	0,0	19,1	43,5	12,0	26,9	7,8	5,3

Как видно из табл.2, государству принадлежит 37% активов промышленных предприятий. Нельзя не отметить увеличение доли государства в активах предприятий машиностроения, что предполагает существенное влияние на формирование инвестиционной стратегии развития предприятий, возможность непосредственной поддержки реализации инвестиционных проектов. Именно в машиностроении, на наш взгляд, сосредоточены инновационные стратегические резервы стабильного экономического роста региона. Более того, машиностроение имеет высокую социальную значимость для республики, ведь здесь занято 42% от общей численности работающих в промышленности. В условиях кризиса роль государственного регулирования инвестиционной деятельности в машиностроении особенно важна, поскольку, по мнению экспертов именно эта отрасль пострадала в наибольшей степени. Основными методами государственного регулирования инвестиций в машиностроении стали прямая финансовая поддержка и национализация части активов предприятий отрасли.

Основная часть промышленного производства формируется топливной отраслью, машиностроением и химией и нефтехимией. В процессе выбора методов государственного регулирования инвестиционной

деятельности в промышленности важно учесть следующие основные виды ограничений:

- внешнеторговый и финансовый баланс, ограничивающий чрезмерный рост государственных и частных заимствований на финансовых рынках как внутри страны, так и за ее пределами. Государство должно иметь уверенность в том, что регион, страна способны в будущем произвести необходимые для выплаты долгов дополнительные средства. Одна из организационно-экономических мер государственного воздействия на инвестиционный процесс в этом случае связана с влиянием на состояние платежного баланса главным образом через импорт оборудования;

- ресурсные ограничения инвестиционной деятельности;
- ограничения, обусловленные спросом.

Наличие одного из четырех ограничений может вызвать принцип «домино», когда одни инвестиции приостанавливаются, другие радикально замедляются, а к третьим вообще не приступают. Абсолютные объемы инвестирования могут резко и не снижаться, но темпы их роста стремительно падают. Однако уже через определенное время ситуацию можно изменить, если начнут поступать новые сигналы и инвестиционная деятельность получит новый импульс развития. Такого рода информацией могут стать ценовые сигналы и различные статистические данные. Кроме того, по мнению Я. Корнаи, одним из самых важных импульсных сигналов является информация о дефиците. В этой связи одним из наиболее существенных недостатков современных программ социально-экономического развития является отсутствие в них мероприятий, обеспечивающих формирование инвестиционных пропорций между отдельными объектами, отраслями и подотраслями. Именно этим, на наш взгляд, вызвано «замораживание» сложившихся структурных инвестиционных пропорций в российской экономике, что, в свою очередь, усиливает конфликты экономических интересов, трудности долговременного приспособления и обуславливает инерционную структуру промышленности.

В целом, несмотря на то, что динамика развития промышленности Республики Татарстан в последние годы и основных отраслей ее специализации свидетельствует об усилении интенсивности развития высокотехнологичных отраслей, в том числе и машиностроения, в условиях кризиса многие промышленные предприятия оказались в крайне затруднительном положении. Ситуация с инвестициями в машиностроительном кластере региона остается достаточно сложной, многие предприятия пересмотрели свои инвестиционные планы развития, существенно сократив плановый объем инвестиций. В этих условиях государство должно активизировать стимулирующие и организационные

формы регулирования инвестиционных процессов в промышленности, в том числе и в машиностроении. К ним относятся снижение налоговой нагрузки, оптимизация налогового администрирования, ослабление налогового контроля, организация финансирования приоритетных проектов на паритетной основе, организация механизмов координации инвестиционных планов развития промышленных и образовательных кластеров. Однако, как правило, в процессе выбора методов государственного регулирования инвестиционной деятельности не учитываются ограничения их использования, что может привести к негативным последствиям в долгосрочной перспективе.

**3. Сформирована система индикаторов оценки инвестиционных процессов в регионе (отражающих эффективность используемых форм и методов государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности), включающая наряду с количественными (объем и динамика отечественных и иностранных инвестиций), качественные показатели, характеризующие структуру и эффективность инвестиций по макро- и микро-отраслевому признакам, по организационному признаку финансирования, по сферам деятельности и по функциональной направленности.**

Инвестиционную деятельность предприятий машиностроения необходимо исследовать с помощью не только количественных, но и качественных параметров. Качественные параметры находят выражение в изменении структуры машиностроительного кластера, его совершенствовании, увеличении в нем доли высокотехнологичных производств с высокой добавленной стоимостью, и соответственно в изменении его конкурентных преимуществ. В частности, в переходе от минимизации издержек и ценовой конкуренции к конкуренции, основанной на инновациях.

Основная цель государства состоит в достижении высокого и постоянно растущего уровня и качества жизни населения. Способность реализовать эту цель зависит от производительности, которую обеспечивают трудовые ресурсы и капитал страны. Производительность зависит от эффективности производства и инвестиционной деятельности, осуществляемой в целях обеспечения конкурентоспособности. Однако для этого необходимо сосредоточиться на определенных отраслях и сегментах отрасли, а не на экономике в целом.

Специфика динамики развития инвестиционной деятельности в настоящее время обусловлена финансовыми проблемами мировой и российской экономики, требующей установления нового порядка, контроля и легитимизации новых институтов государственного регулирования

инвестиционных процессов. Он предполагает использование не только количественных, но и качественных показателей, характеризующих прозрачность инвестиционных процессов и потоков финансов, товаров, услуг и информации. Необходимо отказываться от универсальных базовых подходов к регулированию инвестиционной деятельности, воспроизводящих разрыв между центром и периферией в технологической, финансовой и социальной сферах. При этом важной задачей становится поддержание стратегической устойчивости региональных хозяйственных систем за счет регулируемых технологических и финансовых трансфертов от центра к периферии, контроля за информационными и финансовыми потоками, а также системы санкций за нарушение установленных правил игры. Как следствие появляются новые требования, критерии и показатели оценки инвестиционных процессов в регионе (отражающих эффективность используемых форм и методов государственного регулирования инвестиционной деятельности в промышленности). Ключевым ресурсом становится уже не экономическая мощь в прежнем ее количественном понимании, а качественные приращения, увеличивающие способность экономики к обновлению, реагированию на разнообразные внешние вызовы к развитию в условиях возросшей неопределенности.

**4. Разработана методика оценки инвестиционной привлекательности предприятий машиностроительного кластера с учетом индикаторов приоритетности государственной поддержки инвестиционных проектов предприятий (производственной и инновационной конкурентоспособности, коммерческой эффективности, определяемые на основе стратегического матричного анализа с использованием показателей добавленной стоимости, производительности труда, уровня инвестиционной и инновационной активности и др.).**

Общие факторы инвестиционной привлекательности промышленных предприятий достаточно хорошо исследованы. При этом единой методики оценки инвестиционной привлекательности предприятий в целом, и машиностроительного кластера в частности, не существует. Тем не менее, на наш взгляд, есть необходимость разработки данной методики на основе анализа структурно-динамических факторов инвестиционной привлекательности предприятий машиностроения. Инвестиционная привлекательность определяется с точки зрения текущей и потенциальной доходности и риска. При этом понятие риска включает инвестиционное законодательство, уровень развития инфраструктуры, социально-экономическую стабильность. Текущая и потенциальная доходность в значительной степени обусловлена перспективами развития отрасли, уровнем конкурентоспособности и стратегией развития. Приоритеты

государственной инвестиционной политики, финансовая поддержка инвестиционных проектов предприятий машиностроения должны определяться с учетом таких показателей, как добавленная стоимость, производительность труда, рентабельность, инновационная и инвестиционная активность и пр. В этой связи в диссертации предложена методика инвестиционной привлекательности предприятий машиностроения, основанная на использовании таких интегральных показателей, как производственная и инновационная конкурентоспособность и коммерческая эффективность деятельности. При этом оценку производственной и инновационной конкурентоспособности предлагается осуществлять на основе авторского варианта матриц. Следует отметить, что производственная конкурентоспособность определяется достаточно высоким уровнем инвестиционной активности и отражает способность предприятия производить продукцию более высокой добавленной стоимости по сравнению с конкурентами и с более высокой производительностью труда. Инновационная конкурентоспособность характеризует более высокую по сравнению с конкурентами инновационную активность и более высокий уровень прибыли до налогообложения. Коммерческая эффективность определяется рентабельностью продаж и чистой прибылью в сравнении с конкурентами.

Главной предпосылкой разработки методики оценки инвестиционной привлекательности предприятий машиностроительного кластера, позволяющей определить приоритетные с точки зрения государственной поддержки проекты и предприятия, является следующее. Во-первых, ограниченность финансовых ресурсов, соответственно государство не может оказывать поддержку всем предприятиям, а значит должно устанавливать приоритеты. Во-вторых, важно обеспечить высокую эффективность государственной поддержки, то есть первоочередным является не охват государственной поддержкой как можно большего количества предприятий, а достижение высокого качества инвестиций, т.е. высокой отдачи от проектов.

Таким образом, предлагаемая методика оценки инвестиционной привлекательности предприятий машиностроительного кластера включает в себя несколько этапов: структурно-динамический анализ факторов инвестиционной деятельности предприятий машиностроения; осуществление репрезентативной выборки предприятий и разбивка их на три группы: крупные, средние и мелкие; расчет интегральных показателей: производственной и инновационной конкурентоспособности, а также коммерческой эффективности; выбор группы предприятий, с наиболее высоким значением данных показателей, которая будет являться приоритетной с точки зрения государственной поддержки. В настоящее



время государственная поддержка оказывается, как правило, из соображений бюджетной и социальной эффективности. При этом, и в условиях современного кризиса, государственную поддержку, как правило, получают крупные предприятия. Однако, апробация предложенной методики на примере деятельности предприятий машиностроения и компрессоростроения Республики Татарстан, показала, что более привлекательными и эффективными оказались предприятия второй группы, то есть группа средних предприятий.

В диссертации анализ динамики развития и инвестиционной деятельности машиностроительного кластера Республики Татарстан проводился на базе исследования деятельности группы предприятий машиностроения, которая формируют около 80% объема производства машиностроительной продукции, что обеспечивает репрезентативность выборки. В целях оценки инвестиционной привлекательности в работе проведен матричный анализ производственной конкурентоспособности и интенсивности влияния инноваций на финансовый результат деятельности предприятий компрессоростроения. Лидирующие позиции занимает группа К1 – группа крупных предприятий. Но наиболее динамично развивается группа средних предприятий К2, в том числе и ОАО «Казанькомпрессормаш».

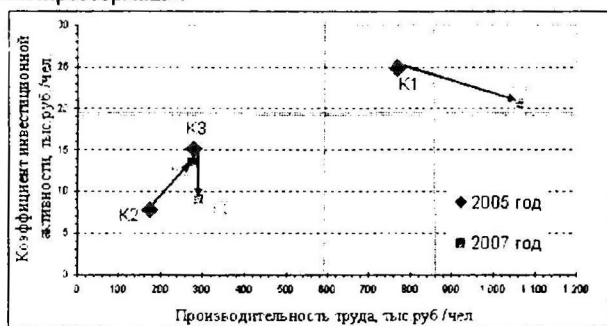


Рис.1. Матрица стратегического позиционирования предприятий машиностроения Республики Татарстан по производственной конкурентоспособности (авторская разработка)

В первой группе (K1) коэффициент инвестиционной активности снижается, а рост производительности труда достигается за счет отдачи от инвестиций прошлых лет, поэтому в перспективе динамика развития первой группы предприятий будет снижаться. Проблемной группой остается группа малых и средних предприятий, которая в большей степени нуждается в поддержке государства. Данный тезис подтверждается и

динамикой стратегического позиционирования предприятий машиностроения по интенсивности влияния инноваций (см.рис.2).

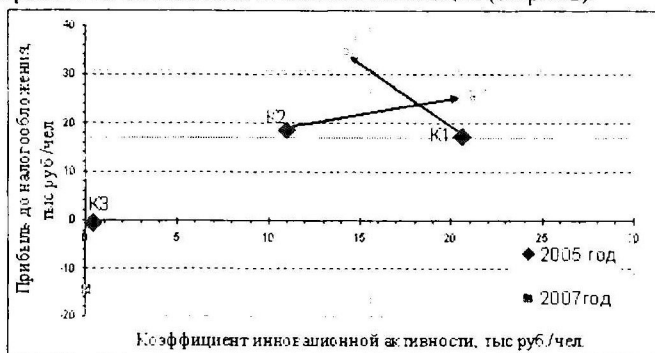


Рис.2. Матрица стратегического позиционирования предприятий машиностроения Республики Татарстан по инновационной конкурентоспособности (авторская разработка)

Как видно из рис.2, значительный прогресс за счет инновационной активности, внедрения технологических инноваций достигнут во второй группе предприятий. Первая и вторая группы ухудшили свои позиции на рынке с точки зрения инновационной конкурентоспособности. Прогрессивный сдвиг по соотношению коэффициента инновационной активности и прибыли произошел во второй группе предприятий. Инновационная активность первой группы снижается, а для группы K3 характерен регресс. Только развитие кластерных инициатив в машиностроении и государственная поддержка могут изменить положение малых и средних предприятий в машиностроении.

**5. Разработана организационно-структурная модель межрегионального субкластера компрессоростроения, оптимизирующая товарно-сырьевые, технологические и экономические и др. кооперационные связи участников субкластера, взаимодополняющих и усиливающих конкурентные преимущества друг друга.**

В условиях инновационной экономики должна обеспечиваться высокая восприимчивость к технологическим, организационно-экономическим и управленческим новшествам. Новым подходом государственного регулирования инвестиционной деятельности, предлагаемым в диссертации, является кластерный подход, который предполагает формирование гибкой сетевой структуры промышленности региона, использование программно-целевых, функциональных и матричных методов управления. Эффективность кластерной модели

развития доказана международной практикой. Однако в России реализация кластерного подхода сдерживается рядом факторов. Прежде всего, это отсутствие понимания преимуществ кластеров со стороны государства и как следствие - отсутствие поддержки их формирования и развития. В этих условиях основной задачей федеральных и региональных органов власти является развитие инфраструктуры и формирование благоприятного бизнес-климата. Создание и развитие кластеров становится общей задачей региона и муниципалитетов.

Кластеры - важный инструмент повышения конкурентоспособности не только отрасли, но и всей территории региона в целом. Это объясняется тем, что формирование кластера охватывает все приоритеты развития территориальных образований - и качество жизни, и малый бизнес, и инновации. Отличительной чертой кластера является сетевая структура, высокий уровень кооперации и взаимодействия производственных, сервисных, финансовых, инновационных структур. В диссертации разработана организационно-структурная модель межрегионального отраслевого субкластера компрессоростроения в Республике Татарстан. Как свидетельствует международная практика, кластеры могут формироваться с классической «ядерной» структурой и «двухполюсной» - когда развиваются субкластеры, производящие продукцию для ядерных предприятий кластера. Например, в автомобильном кластере развивается субкластер автокомпонентов. Если рассматривать компрессоростроение, то основная продукция реализуется в отрасли нефтепереработки, химии и нефтехимии, нефтегазодобычи. Поэтому субкластер компрессоростроения имеет межотраслевой характер.

Ядром субкластера компрессоростроения должен стать Казанский завод компрессорного машиностроения - это одно из крупнейших предприятий Татарстана и России по производству центробежных и винтовых компрессоров и установок на их основе. Основную часть техники «Казанькомпрессормаш» изготавливает по разработкам ЗАО «НИИтурбокомпрессор им. В.Б. Шнеппа», которое совместно с заводом образует тандем науки и производства. Этим объясняется инновационная направленность инвестиционных проектов предприятия. Оценка системы государственных мер поддержки развития субкластера компрессоростроения основана на трех критериях: привлекательность отрасли; наличие условий для ее развития в регионе; влияние отрасли на смежные сектора. Кроме того, предприятия компрессоростроения по сравнению с другими предприятиями машиностроения имеют достаточно высокий уровень производственной конкурентоспособности, инновационной конкурентоспособности и коммерческой эффективности проектов. Несмотря на то, что отдельные элементы субкластера уже

сформированы, существует много нерешенных проблем. Прежде всего, это отсутствие единой стратегии развития, недостаток инвестиций, недостаточный уровень развития инфраструктуры, отсутствие доступа к инновациям и технологиям и как следствие – низкий в сравнении с зарубежными компаниями уровень производительности труда, рентабельности, невысокий уровень развития малого и среднего бизнеса.

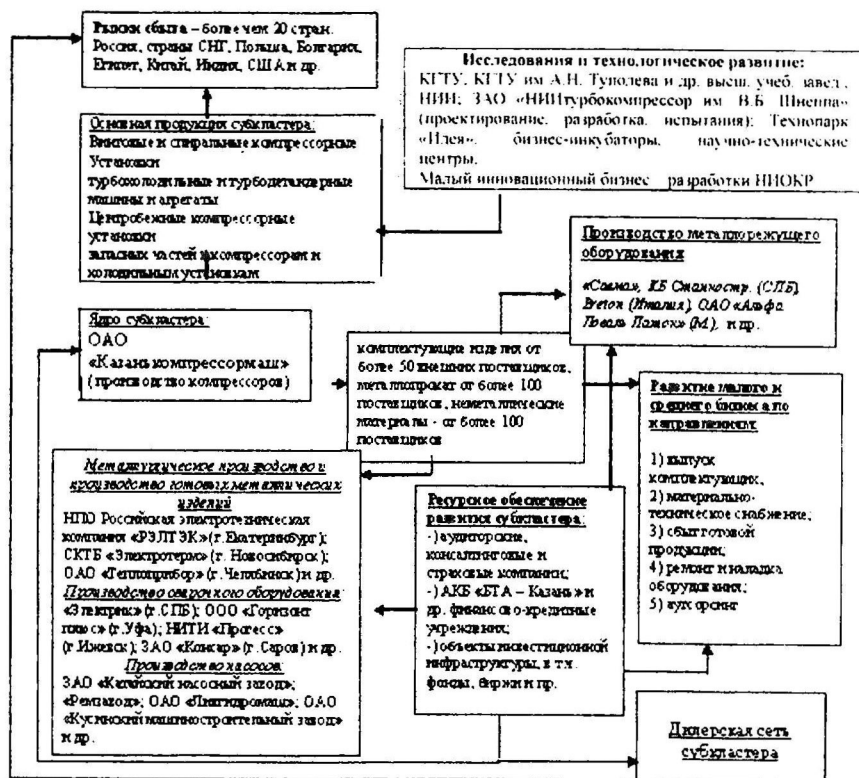


Рис.3. Организационно-структурная модель межрегионального субкластера компрессоростроения

Эффект от формирования и развития субкластера очевиден как для власти, так и для бизнеса: новый взгляд на стратегию развития бизнеса; повышение эффективности логистики и системы поставок; развитие инфраструктуры в регионе, аутсорсинга и специализации компаний; доступ к инновациям и технологиям; повышение качества подготовки специалистов в регионе; появление в регионе

конкурентоспособных компаний, поставщиков и сервисных предприятий. В этой связи государственная поддержка развития экспортно-ориентированного межрегионального отраслевого субкластера компрессоростроения в Республике Татарстан представляется экономически оправданной.

**6. На основе анализа специфики государственного регулирования инвестиционной деятельности в регионе (цикличность, повышение степени патернализма, концентрация инвестиционных потоков в определенных группах отраслей) в целях перехода к экономике кластерного типа предложен кластерный подход к регулированию инвестиционной деятельности, предполагающий формирование гибкой сетевой структуры промышленности региона, использование программно-целевых и матричных методов управления.**

Основой разработки инвестиционной стратегии развития машиностроительного кластера является стратегический матричный анализ производственного и финансового потенциалов. В рамках данного исследования под производственным потенциалом предприятия понимается возможность увеличивать добавленную стоимость за счет более эффективного использования имеющихся ресурсов, что достигается за счет инноваций и повышения производительности труда. Исследование проводилось на примере ОАО «Казанькомпрессормаш». Динамика изменения производственного потенциала ОАО «Казанькомпрессормаш» и его основных конкурентов отражает высокий уровень производительности труда при значительном росте добавленной стоимости. В свою очередь, это свидетельствует о значительном потенциале дальнейшего развития данного предприятия, о высокой его инвестиционной привлекательности.

Учитывая, что в отрасли машиностроения преобладает тенденция к выпуску наукоемкой продукции, максимально ориентированной на полное удовлетворение требований заказчика, в основу стратегии развития ОАО «Казанькомпрессормаш» по повышению эффективности производства, опираясь на научный потенциал своего основного проектанта – ЗАО «НИИтрубокомпрессор» - принят – инновационный путь развития, обеспечивающий увеличение объемов выпуска востребованной продукции. В связи с этим в диссертационной работе был предложен алгоритм оценки эффективности инвестиций в инновационные проекты, который был использован при разработке инвестиционной программы предприятия. Инновационный тип развития данного

предприятия и машиностроительного кластера в целом предусматривает изменение технологической структуры, формирование новой сырьевой базы, внедрение новых структур управления, изменении форм взаимодействия хозяйствующих субъектов в рамках развития кластеров и субкластеров. Основным результатом развития субкластера компрессоростроения – рост валового территориального продукта на душу населения за счет увеличения производительности труда и уровня занятости. В свою очередь это должно отразиться на социальных стандартах, уровне и качестве жизни населения территории.



Рис.4 Модель государственного стратегического управления инвестиционной деятельностью в промышленности на основе кластеризации

Исследование показало, что в настоящее время уже наметились прогрессивные тенденции формирования кластеров и субкластеров, например, в химии и нефтехимии, в машиностроении, нефтедобыче, однако сами по себе кластеры могут формироваться очень долго, а если в процессы самоорганизации частных капиталов внести регулирующее начало государства, то прогрессивные изменения в организационно-экономической структуре промышленности можно существенно ускорить. В этих целях была предложена модель государственного стратегического управления инвестиционной деятельностью в промышленности на основе кластеризации. Поэтому необходимы

государственная поддержка и стимулирование дальнейшего развития данных тенденций. Отличительной особенностью предложенной модели государственного стратегического управления инвестиционной деятельностью в промышленности является то, что диагностика современного состояния промышленных систем должна включать анализ потенциала кластеризации отраслей промышленности, стратегическое планирование инвестиций должно учитывать особенности, преимущества и потенциал развития субкластеров. Кроме того, необходимо государственное регулирование и координация инвестиционных процессов и проектов ключевых предприятий промышленных кластеров.

### **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ И РЕЗУЛЬТАТЫ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ ОПУБЛИКОВАНЫ В СЛЕДУЮЩИХ РАБОТАХ:**

**Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных  
журналах, рекомендованных ВАК**

1. Мифтахов А.Н. Развитие машиностроения в Республике Татарстан: состояние и перспективы развития// Вестник Казанского технологического университета. - 2008 г. - №2. - С.103-108. – 0,45 п.л.

2. Мифтахов А.Н. Структурная динамика инвестиционной деятельности предприятий машиностроительного комплекса// Вестник Казанского технологического университета. – 2006. – №3. – С.161-167. – 0,5 п.л.

**Статьи в профессиональных журналах, научных сборниках и  
доклады на научных конференциях:**

3. Мифтахов А.Н. Инвестиции и инновации в машиностроении Республики Татарстан// «Дни науки» факультета управления, экономики и права КГТУ: сборник статей и сообщений молодых ученых, аспирантов и студентов. Вып.1. – Казань: Изд-во КГТУ, 2007, - С.308-316. – 0,6 п.л.

4. Мифтахов А.Н. Проблемы финансирования инвестиционной деятельности предприятий машиностроения// Экономический вестник Республики Татарстан, 2006, №3. – С.54-57. – 0,25 п.л.

5. Мифтахов А.Н. Маркетинг в системе управления инвестиционной деятельностью ОАО «Казанькомпрессормаш»// Сборник материалов международной научно-практической конференции. Маркетинг и общество. – Казань: Изд-во «КГФЭИ», 2006г., 292с. – С.159-161. – 0,2 п.л.

6. Мифтахов А.Н. Стратегическое управление инновационным процессом на предприятиях компрессорного машиностроения// V Республиканская научно-практическая

конференция молодых ученых и специалистов «Наука. Инновации. Бизнес». 9 июня 2005 г.: Материалы конференции. – Казань: Изд-во «Экоцентр», 2005. – С.195-197. – 0,2 п.л.

7. Мифтахов А.Н. Об инновациях в системе управления ОАО «Казанькомпрессормаш» // V Республиканская научно-практическая конференция молодых ученых и специалистов «Наука. Инновации. Бизнес». 9 июня 2005 г.: Материалы конференции. – Казань: Изд-во «Экоцентр», 2005. – С.193-195. – 0,2 п.л.

8. А.Мифтахов, Р.Гиматдинов Стратегия развития ОАО «Казанькомпрессормаш»// Межотраслевой информационно-аналитический журнал в Республике Татарстан: «Ресурсоэффективность», 2005, №2. – С.30-32. – 0,25 п.л. (вклад автора 0,2 п.л.).

9. Мифтахов А.Н. Инновационные преобразования в Нефтегазохимическом комплексе Республики Татарстан// 1-я юбилейная научно-практическая конференция «Экономика и менеджмент»: Сборник научных трудов. Вып.1. Под ред. П.П.Табурчака. СПбГИ (ТУ). – СПб., ИК «Синтез», 2005, - С.37-38. – 0,2 п.л.

Заказ **167**

Тираж 100 экз.

Офсетная лаборатория Казанского государственного  
технологического университета

420015, Казань, К.Маркса,68









On